

TEIL 3.1	TEIL 3.1		U-Std.	Wettbewerbsfähigkeit von Unternehmen beurteilen (80 Std. / 16 Kurstermine)	Dozent:in
1	Mi	11.03.2026	4	Unternehmensziele analysieren und in einen Unternehmenszielsystem einordnen	Wieners
2	Fr	13.03.2026	4	Bedeutung der Unternehmenskultur und das Unternehmensimage für die betriebliche Leistungs- und Wettbewerbsfähigkeit begründen	
3	Sa	14.03.2026	8	Situation des Unternehmens am Markt analysieren und Erfolgspotenziale begründen	
4	Mi	18.03.2026	4	Informationen aus dem Rechnungswesen, insbesondere aus Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung zur Analyse von Stärken und Schwächen eines Unternehmens	
5	Fr	20.03.2026	4	Informationen aus dem Rechnungswesen, insbesondere aus Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung zur Analyse von Stärken und Schwächen eines Unternehmens	
6	Sa	21.03.2026	8	Informationen aus dem Rechnungswesen, insbesondere aus Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung zur Analyse von Stärken und Schwächen eines Unternehmens	
7	Mi	25.03.2026	4	Informationen aus dem Rechnungswesen, insbesondere aus Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung zur Analyse von Stärken und Schwächen eines Unternehmens	
8	Mi	15.04.2026	4	Informationen aus dem Rechnungswesen, insbesondere aus Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung zur Analyse von Stärken und Schwächen eines Unternehmens	
9	Fr	17.04.2026	4	Informationen aus dem Rechnungswesen, insbesondere aus Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung zur Analyse von Stärken und Schwächen eines Unternehmens	
10	Sa	18.04.2026	8	Informationen aus dem Rechnungswesen, insbesondere aus Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung zur Analyse von Stärken und Schwächen eines Unternehmens	
11	Mi	22.04.2026	4	Informationen aus dem internen und externen Rechnungswesen zur Entscheidungsvorbereitung nutzen	Rossel
	Fr	24.04.2026		Informationen aus dem internen und externen Rechnungswesen zur Entscheidungsvorbereitung nutzen (4)	
12	Sa	25.04.2026	6	Rechtsvorschriften, insbesondere des Gewerbe- und Handwerksrechts sowie des Handels- und Wettbewerbsrechts bei der Analyse von Unternehmenszielen und -konzepten anwenden	
13	Sa	09.05.2026	6	Rechtsvorschriften, insbesondere des Gewerbe- und Handwerksrechts sowie des Handels- und Wettbewerbsrechts bei der Analyse von Unternehmenszielen und -konzepten anwenden	
14	Mi	13.05.2026	4	Informationen aus dem internen und externen Rechnungswesen zur Entscheidungsvorbereitung nutzen	
15	Mi	20.05.2026	4	Informationen aus dem internen und externen Rechnungswesen zur Entscheidungsvorbereitung nutzen	
16	Fr	22.05.2026	4	Informationen aus dem internen und externen Rechnungswesen zur Entscheidungsvorbereitung nutzen	
	Sa	30.05.2026		Prüfung Teil 3.1 (Handlungsfeld 1) Aufsicht Mialki	

TEIL 3.2	TEIL 3.2		U-Std.	Gründungs- und Übernahmeaktivitäten vorbereiten, durchführen und bewerten (70 Std. / 11 Kurstermine)	Dozent
1	Mi	10.06.2026	4	Bedeutung persönlicher Voraussetzungen für den Erfolg beruflicher Selbstständigkeit (4)	Wälken
2	Fr	12.06.2026	4	Wirtschaftliche, gesellschaftliche und kulturelle Bedeutung des Handwerks sowie Nutzen von Mitgliedschaften in den Handwerksorganisationen darstellen und bewerten (4)	
3	Sa	13.06.2026	7	Möglichkeit der Inanspruchnahme von Beratungsdienstleistungen sowie von Förder- und Unterstützungsleistungen bei Gründung und Übernahme eines Unternehmens aufzeigen und bewerten (4) Entscheidungen zu Standort, Betriebsgröße, Personalbedarf sowie zur Einrichtung und Ausstattung eines Unternehmens treffen und begründen (3)	
4	Fr	19.06.2026	4	Entscheidungen zu Standort, Betriebsgröße, Personalbedarf sowie zur Einrichtung und Ausstattung eines Unternehmens treffen und begründen (1) Marketingkonzept zur Markteinführung entwickeln und bewerten (3)	
5	Sa	20.06.2026	8	Marketingkonzept zur Markteinführung entwickeln und bewerten (3) Investitionsplan und Finanzierungskonzept aufstellen und begründen; Rentabilitätsvorschau erstellen und Liquiditätsplanung durchführen (5)	
6	Fr	26.06.2026	5	Investitionsplan und Finanzierungskonzept aufstellen und begründen; Rentabilitätsvorschau erstellen und Liquiditätsplanung durchführen (5)	
7	Sa	27.06.2026	8	Investitionsplan und Finanzierungskonzept aufstellen und begründen; Rentabilitätsvorschau erstellen und Liquiditätsplanung durchführen (2) Rechtsvorschriften, insbesondere bürgerlichen Rechts- sowie des Gesellschafts- und Steuerrechts, im Zusammenhang mit Gründung oder Übernahme von Handwerksbetrieben anwenden; Seite 405 ff (6)	
8	Fr	03.07.2026	4	Rechtsvorschriften, insbesondere bürgerlichen Rechts- sowie des Gesellschafts- und Steuerrechts, im Zusammenhang mit Gründung oder Übernahme von Handwerksbetrieben anwenden; Seite 405 ff (2) Bedeutung persönlicher Aspekte sowie betriebswirtschaftlicher und rechtlicher Bestandteile eines Unternehmenskonzeptes im Zusammenhang darstellen und begründen (2)	
	Sa	04.07.2026		Rechtsform aus einem Unternehmenskonzept ableiten und begründen (6)	
	Sa	11.07.2026		Rechtsvorschriften, insbesondere bürgerlichen Rechts- sowie des Gesellschafts- und Steuerrechts, im Zusammenhang mit Gründung oder Übernahme von Handwerksbetrieben anwenden; S. 389 ff (6)	
	Sa	18.07.2026		Rechtsform aus einem Unternehmenskonzept ableiten und begründen (6) + Rechtsvorschriften, insbesondere bürgerlichen Rechts- sowie des Gesellschafts- und Steuerrechts, im Zusammenhang mit Gründung oder Übernahme von Handwerksbetrieben anwenden; S. 389 ff (2)	Rossel
9	Sa	22.08.2026	8	Rechtsform aus einem Unternehmenskonzept ableiten und begründen (6) + Rechtsvorschriften, insbesondere bürgerlichen Rechts- sowie des Gesellschafts- und Steuerrechts, im Zusammenhang mit Gründung oder Übernahme von Handwerksbetrieben anwenden; S. 389 ff (2)	
10	Fr	28.08.2026	4	Rechtsvorschriften, insbesondere bürgerlichen Rechts- sowie des Gesellschafts- und Steuerrechts, im Zusammenhang mit Gründung oder Übernahme von Handwerksbetrieben anwenden; S. 389 ff (4)	
11	Sa	29.08.2026	6	Rechtsvorschriften, insbesondere bürgerlichen Rechts- sowie des Gesellschafts- und Steuerrechts, im Zusammenhang mit Gründung oder Übernahme von Handwerksbetrieben anwenden; S. 389 ff (6)	
12	Mi	02.09.2026	4	Notwendigkeit privater Risiko- und Altersvorsorge ergründen, Möglichkeiten aufzeigen	
13	Fr	04.09.2026	4	Bedeutung persönlicher Aspekte sowie betriebswirtschaftlicher und rechtlicher Bestandteile eines Unternehmenskonzeptes im Zusammenhang darstellen und begründen (4)	

70

Teil 3.3				Unternehmensführungsstrategien entwickeln (90 Std. / 15 Kurstermine)	Dozent
1	Sa	05.09.2026	8	Bedeutung der Aufbau- und Ablauforganisation für die Entwicklung eines Unternehmens beurteilen; Anpassungen vornehmen (8)	Wälken
2	Fr	11.09.2026	4	Entwicklungen bei Produkten- und Dienstleistungsinnovationen sowie Marktbedingungen, auch im internationalen Zusammenhang, bewerten und daraus Wachstumsstrategien ableiten (4 von 6)	
3	Sa	12.09.2026	8	Entwicklungen bei Produkten- und Dienstleistungsinnovationen sowie Marktbedingungen, auch im internationalen Zusammenhang, bewerten und daraus Wachstumsstrategien ableiten (restl. 2 von 6) Einsatz von absatzmarktpolitischen Marketinginstrumenten für Absatz und Beschaffung von Produkten und Dienstleistungen begründen (6 von 10)	
4	NEW	Mi	16.09.2026	Einsatz von absatzmarktpolitischen Marketinginstrumenten für Absatz und Beschaffung von Produkten und Dienstleistungen begründen (restl. 4 von 10)	
	Fr	18.09.2026	4	vorverlegt auf 16.09.2026	
5	Sa	19.09.2026	8	Veränderungen des Kapitalbedarfs aus Investitions- Finanz- und Liquiditätsplanung ableiten, Alternativen der Kapitalbeschaffung darstellen (8 von 10)	
6	Mi	07.10.2026	5	Veränderungen des Kapitalbedarfs aus Investitions- Finanz- und Liquiditätsplanung ableiten, Alternativen der Kapitalbeschaffung darstellen (restl. 2 von 8) Konzepte für Personalplanung-, -beschaffung und -qualifizierung erarbeiten und bewerten sowie Instrumente der Personalführung und -entwicklung darstellen (3 von 10)	
7	Fr	09.10.2026	5	Konzepte für Personalplanung-, -beschaffung und -qualifizierung erarbeiten und bewerten sowie Instrumente der Personalführung und -entwicklung darstellen (weitere 5 = 8 von 10)	
8	Sa	10.10.2026	6	Konzepte für Personalplanung-, -beschaffung und -qualifizierung erarbeiten und bewerten sowie Instrumente der Personalführung und -entwicklung darstellen (restl. 2 von 10) Bestimmungen des Arbeits- und Sozialrechts bei der Entwicklung einer Unternehmensstrategie berücksichtigen (Lohnsteuer) (4 von 4)	
9	Mi	04.11.2026	5	Bestimmungen des Arbeits- und Sozialrechts bei der Entwicklung einer Unternehmensstrategie berücksichtigen (Sozialversicherungsrecht)	Rossel
10	Fr	06.11.2026	5	Bestimmungen des Arbeits- und Sozialrechts bei der Entwicklung einer Unternehmensstrategie berücksichtigen (Sozialversicherungsrecht)	
11	Sa	07.11.2026	6	Bestimmungen des Arbeits- und Sozialrechts bei der Entwicklung einer Unternehmensstrategie berücksichtigen (Arbeitsrecht)	
12	Mi	11.11.2026	4	Chancen und Risiken zwischenbetrieblicher Kooperationen darstellen (4 von 4)	
13	Fr	13.11.2026	5	Controlling zur Entwicklung, Verfolgung, Durchsetzung und Modifizierung von Unternehmenszielen nutzen (5 von 10)	
14	Sa	14.11.2026	6	Instrumente zur Durchsetzung von Forderungen darstellen und Einsatz begründen Notwendigkeit der Planung einer Unternehmensnachfolge, auch unter Berücksichtigung von Erb- und Familienrecht sowie steuerrechtlicher Bestimmungen, darstellen und begründen	
15	Sa	21.11.2026	6	Notwendigkeit der Planung einer Unternehmensnachfolge, auch unter Berücksichtigung von Erb- und Familienrecht sowie steuerrechtlicher Bestimmungen, darstellen und begründen Notwendigkeit der Einleitung eines Insolvenzverfahrens anhand von Unternehmensdaten prüfen; insolvenzrechtliche Konsequenzen für die Weiterführung oder Liquidation eines Unternehmens aufzeigen	
16	Mi	25.11.2026	5	Controlling zur Entwicklung, Verfolgung, Durchsetzung und Modifizierung von Unternehmenszielen nutzen (restl. 5 von 10)	
	Sa	28.11.2026	90	Prüfung Teil 3.2 + 3.3 (Handlungsfeld 2 + 3) Aufsicht Wälken	

TEIL 3.4				Informations- und Kommunikationstechnologien (40 Std. / 7 Kurstermine)	Dozent
1	Mi	02.12.2026	5	Informations- und Kommunikationstechnologien	Mialki
2	Fr	04.12.2026	5		
3	Sa	05.12.2026	8		
4	Mi	09.12.2026	5		
5	Fr	11.12.2026	5		
6	Sa	12.12.2026	7		
7	Mi	16.12.2026	5		
	Sa	19.12.2026	40	Prüfung Teil 3.4 Aufsicht Mialki	